供应商管理制度

第一章总 则

第一条 为了规范公司供应商管理，降低采购成本，提高办事效率，促进廉洁自律，制定本制度。

第二条公司采购作业严格遵循公开透明原则、公平竞争原则和诚实信用原则。

第三条供应商管理评审小组是公司唯一的供应商管理评审机构。采购部是公司唯一的合法采购组织。

第四条供应商管理是任何一个企业都视之为经营是否能步入轨道的重要基础之一。物料采购成本的合理性，会对经营利润产生很大的影响。有效的供应商管理制度可以为公司创造效益。

第二章 供应商管理评审小组架构

第五条供应商管理评审小组是公司供应商管理的最高权力机构，对公司的供应商管理制度、供应商管理策略、材料价格等进行表决审批，负责合格供应商的表决审批。供应商评审小组设专职组长一名，其余为兼职。

第六条组长全面负责供应商管理工作，由公司董事长或总裁兼任。

第七条审计对供应商单价进行市场调查，对公司各级采购人员的廉洁工作进行调查。对采购业务与供应商评审小组会议决议是否相符以充分的反映和监督。

第八条 供应商评审小组任专职负责供管委日常各项工作的开展，负责供应商的开发与管理工作，并与供应商保持日常维护及联络工作，定期招待供应商。

第九条 采购部经理负责公司各物料的采购落实工作。采购员负责物料采购的落实与跟催。具体工作包括：建立供应商与价格记录；采购方式的设定及市场行情调查；询价比价议价订购作业；交料进度控制与逾交督促；进料质量控制异常处理等。

第三章供应商管理及评审

第十条 供应商是公司的合作伙伴，公司营造良好的供需合作关系。

第十一条 公司原材料供应商的确定、价格、策略等均由供管员会议决定。

第十二条 新供应商评审须实地到供应商处所，进行对厂房、生产设备、产品检验等各项要求是否满足公司的要求。因环境因素而无法进行实际评审时，经常务主任和主任核准后，可用样品方式进行检测评估。

第十三条 供应商的资格初审：常务主任或其委托采购、审计或其他人员先按目标供应商所提供的相关资料、样品、报价，原料样品的质量是否符合公司的品质要求等进行初审。初审由常务主任组织进行。

第十四条 初审程序：①供应商开发人员收集资料—②报送常务

主任分析并洽谈—③转采购经理进一步谈合作事项。

第十五条 供应商通过了本厂的初审后，则可进行评审或评估。

第十六条 供应商的评审：

A)若实际需要时，由供管委委员（不得少于 3 个部门的相关人员）到供应商处进行实地调查，并对供应商的生产能力、质量体系及其它项目进行审核，取回样品进行检测，填写《供应商评审/评估表》；原料样品质量检测合格，经评审合格后的供应商，由供管委选择质优价廉，信誉良好的供应商，由采购部填写《采购协议》或由供应商提供产品销售合同、《供应商质量保证协议》经双方盖章签字确认后，成为本厂合作伙伴。

第十七条 供应商的评估：

A)当对供应商无法进行实际评审时，可要求供应商提供相关资料及材料样品，由供管委对资料进行审核，样品交品管部和研发部进行分析检测；

B)当供应商所提供的样品，经分析检测不合格时，可要求供应商改善，并重新提供样品再次检测，或重新寻找目标供应商；

C)经本公司的评估，产品质量合乎本厂的要求，由采购部填写《采购协议》或由供应商提供产品销售合同、《供应商质量保证协议》经双方盖章签字确认后，成为本厂合作伙伴。

第十八条 经过供应商管理委员会评审合格的供应商，登陆《合格供应商名录》。合格供应商名录是采购部执行作业的必要前提。

第十九条 严格控制在合格供应商名录外的厂商进行采购（500 元以下现金零星采购除外）。紧急、零星采购执行询价、议价程序后，经常务主任审批后可作临时供应商进行采购。如不能执行询价、议价程序的，如常务主任指派有关人员与采购员一起参与采购。

第二十条 新供应商审定，须填报《供应商审定表》，内容有注册资金、人员、质量体系、主要产品、生产能力、付款条件等基础数据，产品是直接生部还是贸易供货，并附营业执照、国税登记证复印件及相关资质证明。

第二十一条新供应商的开发，基于寻找直接生产厂家，中间贸易商一般不作为首选开发对象。

第二十二条 新供商评定标准分达到 70 分以上的，可以认定为合格供应商。第一、经济性质（个体户为 5 分，有限责任公司 10 分），第二、税务资格（增值税一般纳税人 10 分，小规模 7 分），第三、注册资金（100 万元以上 6 分，每增加 10 万加 1 分，最高 10 分；100 万元以下 5 分），第四、人员（达 100 人以上为 10 分，以下为 5 分），第五、质量体系认证（有的加 15 分，未有为 7 分），第六、付款条件（月结为 15 分，货到付款为 10 分，其余为 5 分），第七、价格（比现有供应商高的为 0 分，低 2%的为 7 分，低 5%为 10 分，低 8%为 15 分，低 10%以上的为 20 分）。

第二十三条 新供应商开发每月进行一次专题会议进行评审，新供应商未经评审合格，不得向其采购物料（样板检测除外）。经评审合格

后，可向其进行小批量的试采购，稳定后可批量采购。

第二十四条 合格供应商每季度评审一次，（一）价格：最高分 40 分，标准分 20 分（根据市场最高价、最低价、平均价、自行估价制定一标准价格，标准价格对应分数为 20 分，每高于标准 1%，标准分扣 2 分，每低于标准价 1%，标准分加 2 分，同一供应商供应几种物料，得分按平均计算。报价行为不规范，每一次扣 5 分。付款方式为月结加 5 分），品质：30 分（以交货批退率考核：批退率=退货批数/交货总批数，得分=30 分*（1-批退率）计算），交期考核分 20 分（逾期率=逾期批数/交货批数，得分=20 分*（1-逾期率）计算，另外：逾期 1 天，加扣 1 分；逾期造成停工待料 1 次，扣 2 分），服务考核分 20 分（出现问题，不太配合解决，每次扣 1 分；公司会议正式批评或抱怨 1 次，扣 2 分；客户批评或抱怨 1 次，扣 3 分）。

第二十五条 80-100 分为 A 级供应商，A 级为优秀供应商，可以加大采购量；70-84 分为 B 级供应商，B 级为合格供应商，可正常采购；60-69 分为 C 级供应商，C 级为辅助供应商，应减量采购或暂停采购；59 分以下为 D 级，D 级为不合格供应商，予以淘汰。同类材料尽可能集中到一至二家供应商进行采购作业。

第二十六条 公司大宗材料供应商，需两家以上供货，由采购部合理分配其份额，保证市场价格的竞争性及变化可控性。

第二十七条 为了提高供应商的竞争力和危机感，公司对供应商实行动态管理。对战略合作伙伴（70 分以上供应商）签订一年期的采购

合同协议。同时，也向其他同类材料的供应商下一些单，以用来维持关系，还可以备急用。

第二十八条 通常用的大宗原材料的采购，公司每年引入一定数量的新供应商，以增强供应商之间的竞争意识，以便提高质量及降低价格。

第二十九条 供应商评审由常务主任负责组织，各委员参与。

第三十条 供应商资料、评审资料、合格供应商名录资料等，由采购部负责整理及保管，采购委员会成员有权调阅，但须办理调阅手续。

第四章供管委会议议事规则

第三十一条 公司设立供应商管理委员会，供管委是公司供应商管理及采购管理的权力机构，在董事长的授权下从事供应商管理工作。供应商管理委员会由供管委主任、常务主任（专职）、生产经理、品管经理、营销总监、财务经理、PMC 经理、研发经理组成。常务主任是供管委议事的主持人，采购部经理列席会议，做会议记录并负责决议案的执行。

第三十二条 供管委职责：（1）供应商评审；(2)拟定原物料的采购政策并确保政策的适当执行；(3)依据本公司的质量标准，确保原物料的品质及合理的价格；(4)审核决定采购的时机、价格及数量。协调、解决影响采购实施的重大问题。

第三十三条 供管委组织的运行 ：分定期会议与不定期会议。

第三十四条 定期会议召开时间规定为每季初的 15 号进行。会议主题：1、新供应商月度评审和合作三个或以上的供应商的季度评价；

2、新产品的开发意向(新产品的物料定价)；3、重要物料(如铜件/硅胶的调整)的供应商的更换；4、供应商当季调价及趋势；5、供管委要求的其他事项。定期会议由采购部门定期提供分析资料，以供会议讨论和决策。

第三十五条 不定期会议根据实际工作需要进行召开。主要内容：1、新供应商需要组织评审时；2、合格供应商内的物料调整(不高于原价格的)；3、调升价低于5%的物料；4、固定资产的采购；5、重大采购事项的招标工作；6、紧急或特殊情况下的采购；7、原材料市场急剧变时；8、供管委成员或采购提出的，需要进行的其他事项。不定期会议经供应商管理委员会成员或采购员提议，应临时召开会议。

第三十六条 供管委会议由常务主任主持，供管委全体委员参与，采购部经理列席。

第三十七条 开会的法定人数为全体委员的三分之二以上，供管委会的决议须半数以上人员表决通过。出席供管委会议的列席人员无表决权。

第三十八条 供管委会召开会议时，委员会成员若无法参加，应授权代理人员参会。

第三十九条 会议主持人为供管委常务主任，常务主任因故不能出席会议时应委托或公司其他领导主持。采购部经理负责会议的召集。

第四十条 定期会议的内容及程序：

1 采购部经理报告以下情况：

(1)上次会议决议事项的执行情况。

(2)原材料的库存量。

(3)原物料的市场行情预测动态，公司应采取的措施。

(4)月原物料采购计划及资金需求计划。

(5)采购实施中需协调解决的问题。

2 常务主任报告以下情况：

（1）新供应评审结果情况。

（2）老供应季度评审组织 。

（3）采购单价的变化及其走势分析。

（4）供应商评审及采购实施中需要协调解决的问题。

第四十一条 供管委会议要形成书面决议，与会人员签名，采购经理将核准后的会议纪要分送委员会成员，并负责决议的执行。

第五章 物料请购

第四十二条 物料的请购，一律填报《物料申购单》，按正常程序审批。《物料申购单》一式两联，一联自存，一联交采购课。

第四十三条 库存生产性物料由物控员根据库存数量进行请购，先交仓管员核实物料实际库存数，PMC 经理审批。

第四十四条 不作备料的生产物料由物控员根据客户订单或有效指令进行请购，先交仓管员核实是否有库存，再交 PMC 经理审批。

第四十五条 工具及配件由使用部门请购，交仓管员核实实际库存后，交生产经理审批。

第四十六条 资讯、文具、表单、劳保、花草由领用部门请购，先交相关物料责任人核实库存，再交人力资源中心总监审批。

第四十七条 形象、喷绘、与企划有关的物料由企划部请购，交营销中心总监审批。

第四十八条 机器设备、固定资产由使用部门请购，由董事长或总经理负责审批。

第四十九条 装修基建物资，由指定专人请购，由董事长或总经理审批。

第五十条 招待用物品、维修用零配件较急的，金额在 500 元以下的，可以不执行请购程序。

第五十一条 生产性通用、备料物料，由 PMC 经理制订安全库存，报供管委审批生效。PMC 每月 20 号前制订下月的采购计划，每月 15 号作出采购补充计划。

第五十二条 物料申购单填写要求规范、准确并注明目的和用途。对个性化名称或申购内容不清晰，不足以准确表达物品物性的，采购部有权要求申购人员补充完整。

第五十三条 紧急申购的，需在申购单注明“紧急采购”，以急件形式递送相关部门审批。经办人员接到紧急请购通知，应即查明请购材料、名称、规格、数量等资料，并以电话询议价格，询议价结果按急件方式处理。

第五十四条 不需用、暂不需用物料，不得请购或提前请购，防

止不必要的资金占用和增加仓储负担，请购审批人为责任主体。

第五十五条 审批人根据规定的职责、权限和程序对物料请购进行审批。对不符合规定的请购，审批人有权要求请购人员调整请购内容或拒绝批准。

第五十六条 各采购经办人员收到原请购部门送来撤销请购单指令后按下列方式办理：

一、若原请购项目尚未办理：由采购经办人员在原请购单据上加盖撤销章再交由采购经理将原请购单与撤销请购单指令按一般请购单据存档方式处理，并停止作业。

二、若原请购项目已向厂商订购：由采购经办人员与供应厂商接洽撤销订购，经供应厂商同意撤销后，向供应厂商取回采购联络函。若供应厂商坚持不能撤销，采购经办人员应于撤销请购单上注明原因，呈董事长核签后由采购人员将撤销请购批令退回原请购部门。

第六章 物料采购作业

第五十七条 采购作业程序透明化，特别是价格机制透明化。

第五十八条 采购部建立健全价格信息资料，及时监督预警供应商的价格走势和价格行为并建立定期报告制度；

第五十九条 公司财务审计，要定期对材料价格的执行情况进行全面审计，要建立自己的价格信息系统并与采购价格信息及时共享，作为材料价格审计的依据。

第六十条 采购部收到请购单后，先判断请购材料品名、规格、

型号、需求日期、数量等是否填写明确，对资料填写不全或规格不详的，注明“填单异常”“说明欠详”等字样，退回原请购部门。

第六十一条 所采购材料具备有效报价且市场报价没有变化的，在合格供应商名录进行采购作业。

第六十二条 所采购材料无报价或报价有变化的，须执行询价作业询价程序和议价程序。询价议价程序同样适用于新供应商的开发过程。

第六十三条 采购作业的询价程序。

一、由采购经办人参考过去采购记录或供应厂商资料，拟定至少三家询价对象。特殊原因如独家制造、独家代理、原厂牌零配件无法替代等，报经供管员主任核准并在采购单上注明。询价要求供应商一次报出不得更改的价格。

二、采购经办人员询价时，应将询价结果记录于《询议价表》中。

三、采购经办人员通知厂商报价后紧跟催进度。

四、询价完成。

五、若报价材料规格复杂或与请购规格不尽相同，采购经办人员可将全部资料，连同有关报价资料送请购部门签注意见，采购人员按请购部门意见处理，必要时重新询价。

六、非生产用物料的报价审核，须由采购部门和使用部门共同参与询价并确定供应商报价。

第六十四条 询价完毕后，须执行议价作业程序。

一、对不需会签或会签完成的询价资料，结合会签结果和各厂商报价，查阅前采购记录及市场行情价作出分析后，拟订议价对象、议价策略、拟购底价，报告采购经理以供议价之用。

二、议价注意质量、价格、交货期保证外，还应注意付款方式。付款方式的优先顺序：月结付款、货到付款、款到发货、现金付款。

三、采用多种形式议价完后，采购经办人员拟定合作对象，填报报价议价表，连同所有厂商报价资料，经采购经理确认后，送供管委主任核批，必要时，采购经办人员可直接送供管委主任核批。

四、议价注意品质、交期、服务态度。

第六十五条 需现场采购的，需两个以上跨部门采购小组进行现场询价、议价、采购作业程序。

第六十六条 可提供电脑打印小票及发票的大型超市所进行的现金采购，可以不执行询价、议价作业程序。

第六十七条 小额(金额在 200 元内)零星物品的采购可采用直接购买、事后审批的方式进行，需附名片等相关资料。

第六十八条 对一些特殊或重大的采购项目（如企划案、广告策划案等）需采取招标方式确定供应商。

第六十九条 例外紧急需求的特殊采购，需供管委成员及申购部门共同参与决定。

第七十条 《采购订单》是采购作业的书面凭据，《采购订单》一式四联，一式自存，一式仓库收货（此联应将价格隐蔽），一联财务结

帐，一联审计调查。

第七十一条 《采购订单》审批程序，①采购员--②采购经理—③常务主任—④财务审计—⑤供管委主任。

第七十二条 《采购订单》经审批后，应以书面形式向供应商订购物料，并以电话或传真的形式确认交期。《采购订单》须供应商确认回传（现金采购除外）。

第七十三条 采购作业进度的控制

一、 采购经办人员对于每一采购项目均应根据需要确定作业进度管制点，预定作业进度。

二、 预定作业进度须配合请购项目的缓急且作业进度须在预定的日期前完成。

三、 对未能在预定日期前完成的采购项目，采购经办人员会同请购部门研究处理对策。

四、 及时分析填报《物料订购跟催表》，并反映给采购部经理。

第七十四条 依相关检验与入库规定进行物料验收工作。交货质量异常的，采购经办人员收到验收不合格的来料检验报告后，应尽快与供应商交涉扣款退货换货等事宜，并将交涉结果记录于异常报告中的采购处理结果栏内，呈报品管及生产并送回收货仓。

第七十五条 依财务管理规定办理供应商付款工作。以暂借款采购的，采购经办人员应在采购订单中注明是转帐借支付款、现金借支付款、私人汇款借支付款，避免造成财务付款不清晰。

第七十六条 品管部是公司法定的验收部门，其独立检验工作程序不受其他部门的支配 。

第七十七条 非生产物料申请部门需提供检验标准给品管部，品管部按标准进行验收，必要时申购部门进行协助验收。

第七十八条 机器设备的验收由使用部门及设备专员替代品管部职能负责验收。

第七章 监督与责任

第七十九条 审计应当加强对供应商管理及采购活动的监督检查。重点是采购方式、采购程序、价格体系、廉政建设的监督检查。其执行审计按《财务管理制度》执行。

第八十条 审批、审核、质检、财务、采购等人员不仅职责权限明确、而且应相互分离。

第八十一条 采购作业人员实行每年轮岗，对其负责的物料交予其他采购员跟单。

第八十二条 任何部门和个人对公司采购活动中的违法行为，有权控告和检举，公司将及时调查和处理。公司根据举报属实金额的30%以奖励。

第八十三条 有下列情形之一的，应追查主管人员及当事人的责任：

1、擅自采用合格供应商名录外的供应商进行采购作业的；

2、擅自提高采购标准的；

3、以不合理的条件对供应商实行差别待遇或者歧视待遇；

4、与供应商恶意串通的；

5、在采购活动中接受贿赂或者获取其他不正当利益的；

6、询价、议价中，泄露第三家供应商资料给的竞争供应商；

7、现场采购中，提前串通供应商准备货物，商议单价的；

8、在监督检查中提供虚假情况的；

9、在公司以外场所私自接见供应商的（现金采购或公司指派除外），按受贿处理。

第八章 附 则

第八十四条 本制度是供应商管理的纲领性文件，其实施细则、作业流程、作业指导的制定以此制度为指导。

第八十五条 本制度由供应商管理委员会负责制定，经董事长批准。修改亦然。

第八十六条 凡以此制度相抵触的文件或相关条款，均以此制度作准。

第八十七条 因需要再制订的补充内容经审批后与本制度同时执行。

供应商评审记录表

供方名称		联系人	
地址		电话/传真	

业务范围：

评定内容：

1、生产能力 ☐具备 ☐不具备

2、是否经过质量管理体系认证 ☐是 ☐不是

3、人员规模 ☐小 ☐中 ☐大

4、样品检测 ☐合格 ☐不合格

5、其他：（_____） ☐合格 ☐不合格

采购部评价：

☐合格 ☐不合格

签字： 日期：

生产部评价：

☐合格 ☐不合格

签字： 日期：

质检部评价：

☐合格 ☐不合格

签字： 日期：

技术部评价：

☐合格 ☐不合格

签字： 日期：

采购协议

甲方(采购方)：河北冀高电力器材开发有限公司　　协议编号：JGL2021_____

乙方(供货方)：　　签约时间：2021 年　月　日

履约地点:保定高碑店市

经甲、乙双方公平、友好协商，本着互利互惠、平等诚信的原则，就甲方向乙方采购工具事宜，订立协议如下，以资共同信守：

第一条　产品名称、型号、单位、数量、金额、商标及专利权

名称	规格型号	单位	数量	单价	总价	备注
合计:（大写：　　元整）　　小写：（￥） 注：此价格含 13%增值税专用发票、含运费						

第二条　质量要求、技术标准及质保期

1、乙方须严格按照国家标准及甲方提供规格参数一致产品供应货物，且为全新产品；

2、产品自投运之日起质保____个月；质保期内出现质量问题，由乙方负全部责任。产品确保“三包”即包退、包换、包修。

3、如因产品质量问题造成质量事故，或者产品技术参数不达标，或与样品参数规格不符，乙方须对甲方以及第三方承担全部民事赔偿责任，并无条件全额退还甲方货款或换货，在退换货物过程中产生的全部费用均由乙方承担。

第三条　交货时间

双方签订协议_____天内将产品运输至甲方指定地点（河北省高碑店市团结东路 33 号）；如发生逾期到货，每逾期一日须按协议总价款的 1%向甲方支付违约金；如逾期超过三日，甲方有权利解除协议，届时乙方应赔偿甲方全部损失（包括因逾期供货导致甲方未能如期履行与第三方签订协议而产生的损失），并按协议总价款的 30%支付违约金。

第四条　货款结算

双方签订协议，开具增值税发票（如因异常发票造成的经济损失，由乙方承

担），发货前付清全部货款。

第五条　验收以及退换货

甲方于收到货物后 20 日内，根据国家标准以及双方确认的产品技术参数进行验收；如产品质量合格，甲方为乙方出具产品质量合格验收单；如产品不合格，甲方有权以邮件通知方式要求乙方退货或换货，乙方接到退换货邮件通知后，须在五日内安排退换货，因退换货产生的运费以及甲方损失均由乙方承担。如乙方未能在上述时间内将退换货物送至甲方指定地点或者将退货款转入甲方指定账户，乙方须按协议总价款的 30%支付违约金。

第六条　运输方式及费用负担

由乙方选择运输机构进行配送，运输费等费用由乙方承担；运输过程中的风险均由乙方承担；

第七条　包装标准、包装物的供应和回收

包装由乙方负责，包装规格需达到保证产品质量标准，保证货物能够经受多次搬运、装卸及长途运输，如因包装问题造成货物损失，由乙方承担；包装不回收。

第八条　争议解决以及相关费用承担

本协议履行过程中，如发生争议，应协商解决，如协商不成，双方均有权利起诉至协议履行地法院高碑店市人民法院。守约方在维权过程中花费的律师费、诉讼费、保全费、保全保证保险费、评估费、拍卖费、交通费等全部费用，均由违约方承担。

第九条　本协议一式两份，一份 2 页，甲乙双方各执一份，自双方签章并加盖骑缝章之日起生效；本协议如有未尽事宜，双方可签订补充协议，补充协议与本协议具有同等法律效力。

甲方：河北冀高电力器材开发有限公司	乙方：
法定代表人：边宗文	法定代表人：
经办人：	经办人：
地址：河北省高碑店市团结东路 33 号	地址：
开户银行：中国工商银行股份有限公司高碑店支行	开户银行：
电话：15176305523	电话：
帐号：0409017009221033821	帐号：

	质量程序 Quality Procedure	Document No 文件编号	JG/GL-08-2021
	标题：供应商管理制度	Effective Date 生效日期	2021-04-20
		Revision No 文件版本	A/1

合格供方名录

JL8.4-02 NO:

序号	合格供方名称	供应物资	联系电话	地址	联系人	备注
序号	**合格供方名称**	**供应物资**	**联系电话**	**地址**	**联系人**	
1	东莞市南炬高分子材料有限公司	硅胶	13929224449	东莞	薛华明	
2	天长市荣盛有机硅科技有限公司	硅胶	13635508128	安徽	王秋红	
3	陕西泰普瑞电工绝缘技术有限公司	芯棒	15229886666	陕西	张文敏	
4	保定康博电力科技股份有限公司	芯棒	15233778888	河北	白云	
5	绍兴市隆升电气有限公司	芯棒	13805333739	浙江	金尧炎	
6	天津正通电力器材有限公司	锁紧销	15522383788	天津	乔秀霞	
7	河北新旺电力器材	瓷绝缘子	13482915860	河北	葛建涛	
8	醴陵市强雄电瓷厂	瓷绝缘子、瓷管、瓷外套、支柱绝缘子	13974195554	醴陵	张强	
9	江西宝利达电瓷制造有限公司	瓷绝缘子、瓷管、瓷外套、支柱绝缘子	13907999200	江西	李经理	
10	浙江德高高压电气有限公司	壳体、散件、塑胶外壳、套管锥	15825685666	浙江	陈德武	
11	乐清市苏能高压电器有限公司	机构	13757745612	浙江	胡乐程	
12	武汉飞特电气有限公司	灭弧室	13554135088	武汉	卫家新	
13	杭州旭虹真空电气有限公司	灭弧室	18858789399	杭州	肖晓龙	
14	保定冀能电力自动化设备有限公司	控制器、主板、零序传感器、短路检测器、警示灯、智能机器人	18432322063	保定	胡亚伟	
15	浙江中拓高压电器有限公司	电流互感器	13757876030	浙江	胡旭雷	
16	大连北方电气有限公司	电压互感器	13709865632	大连	王培德	
17	北京微能汇通电力技术有限公司	互感器	18758571658	北京	杨长峰	

18	任丘市长城互感器有限公司	互感器	13664076259	任丘	高松林	
19	许昌永新电气股份有限公司	操作机构	18637495108	河南	王　成	
20	河南一互电气有限公司	互感器	18135759965	河南	陈辉	
21	深圳市森日有机硅橡胶材料有限公司	液态胶	13854420714	深圳	徐学伟	
22	辽阳市科虹新材料科技有限公司	密封胶	13504204636	辽宁	张涛	
23	保定立元铜件制造有限公司	铜件、铁件、铜帽、铝件	15333220888	保定	张丹	
24	宁安市吉泰电气有限公司	熔断管	13684539099	宁安	刘长奇	
25	高阳县华兴电器厂	熔断管	15130312385	保定	张静	
26	浙江和泰新材料股份有限公司	熔断管	13819020512	浙江	朱会忠	
27	西安铭高电气有限公司	高压熔断器 RN2、低压开关 CDW1-3200/3、LED 灯	18668711661	浙江	魏修明	
28	大连世有电力科技有限公司	仪器仪表	13842814698	大连	牛经理	
29	任丘市京开开关电器厂	隔离开关动静触头、导电杆	13930703332	河北	窦柱	
30	保定明源有色金属有限公司	主母线、铜排、铝排、不锈钢板	13932238897	保定	李文琪	
31	石家庄青石电子设备有限公司	不锈钢壳体	18903317179	石家庄	闫经理	
32	江苏华辰变压器有限公司	变压器	13813479855	江苏	张飞	
33	德力西电气有限公司	塑壳、空气开关	13473989822	石家庄	朱硕德	
34	石家庄市众业达电气自动化有限公司	塑壳、空气开关	塑壳、空气开关	石家庄	齐宁	
35	上海永册电气有限公司	断路器 VS1、接地开关	13166116696	上海	周南星	
36	浙江金力电气有限公司	电力电容器	0577-62876300	浙江	郑胜尧	
37	河北拓达电气设备有限公司	电缆型带电指示器、故障指示器、锂电池、 电路主板	13832748756	河北	张房山	
38	浙江远能电力科技有限公司	防雷金具	13819766161	浙江	柯勇	
39	保定市中盛电气制造有限公司	金具头、球头球窝	13933893911	保定	杨德海	
40	保定亿阳电力设备制造有限公司	隔离金具头、熔断器金具、球头球窝	138 3307 0863	保定	刘代令	

41	亚星线缆集团有限公司	电线、电缆	18803390706	河北	张建雪	
42	固力发集团有限公司	金具、母线架	18312939855	浙江	郑小叶	
43	河北原东鑫紧固件制造有限公司	标准件、螺丝、平垫、弹垫	13931076774	邯郸	秦肺	
44	高碑店市浩泰冲压制品有限公司	焊接、委托加工件	13833095569	高碑店	赵绍增	
45	高碑店市东华丰宝模具厂	注塑	13673283771	高碑店	陈华	
46	高阳县新耀热镀锌厂	镀锌	15830899333	河北	续新耀	
47	河北银海塑业有限公司	聚丙烯	15081296671	沧州	王冠军	
48	河北利安电气设备有限公司	工程塑料、钢丝	13833790854	沧州	仁祥	
49	石家庄永瑞电气有限公司	插拔头、屏蔽型后接头避雷器	13315198761	石家庄	王玲	
50	上海宙毅国际贸易有限公司	塑料制品、工程塑料	15000315731	上海	周义	
51	河北金源电气设备有限公司	环氧树脂瓶、树脂材料	15631707393	沧州	付正旗	
52	乐清市鑫发电镀有限公司	镀银、镀锡、镀锌	13819887683	浙江	柯文华	
53	乐清迪祥电力金具有限公司	球头球窝、绝缘横担金具	18670703693	浙江	蒋永锡	
54	江阴市天润橡塑电器有限公司	绝缘材料	0510-86501738	江阴	周红霞	
55	长春中科应化特种材料有限公司	绝缘材料	18704454196	长春	王海波	
56	海佳胶带（青岛）有限公司	绝缘材料	13393532825	青岛	王传利	
57	南阳高新区天成电气设备有限公司	仪器仪表	13193833556	河南	李平芝	
58	乐清市上金仪器设备有限公司	仪器仪表	0577-82173558	乐清	李万利	
59	安徽信达电力设备有限公司	智能机器人	15855117906	安徽	赵一	
60	滨州市好讯电器有限公司	标识标牌	13508943400	滨州	孙学芬	
61	山东玉菌电力器材有限公司	标识标牌	13589423400	山东	张春军	
62	河北超宇电力器材有限公司	标识标牌	13785782126	河北	李建峰	
63	保定中良电力科技有限公司	接地网、接地材料	13273290989	保定	金勇志	
64	高碑店市荣联物资销售有限责任公司	接地网	0312-2836569	高碑店	部金山	
65	浙江避泰电气科技有限公司	电阻片、杜力顿	0577-61758173	浙江	郑文良	

66	南阳科达电气有限公司	电阻片、杜力顿	13703450422	河南	刘道平	
67	北京易艾斯德科技有限公司	互感器	18611541320	北京	杜增波	
68	大连华亿电力电器有限公司	互感器	0411-83146175	长春	袁国星	
69	望都县镇远电瓷电器有限公司	瓷绝缘子、瓷管、瓷外套、支柱绝缘子	15194896176	河北	李忠	
70	保定卓硕电力设备制造有限公司	铁附件、冲压件、底座	13730198930	保定	张圣男	
71	任丘市耿氏电气有限公司	接线端子、金具	13102715265	任丘	陈洁	
72	廊坊庆伟五金制品有限公司	弹簧、钢丝	13932626710	廊坊	潘大庆	
73	涿州国华包装厂	包装箱	13032073269	涿州	吴文华	
74	河间市诺威包装制品有限公司	包装木箱	13315720796	河间	张心点	
75	河北六强环保科技有限公司	母线桥架	13623371288	衡水	于慧	
76	咸阳橡院双合塑胶有限公司	胶粘剂	17730667777	西安	薛经理	
77	浙江智广熔断器有限公司	熔丝	13706773528	浙江	钱晓阳	

供应商审定表

供方名称		
供应物资		
评定项目	审定标准	得分
经济性质（10 分）	个体户为 5 分，有限责任公司 10 分	
税务资格（10 分）	增值税一般纳税人 10 分，小规模 7 分	
注册资金（10 分）	100 万元以上 6 分，每增加 10 万加 1 分最高 10 分；100 万元以下 5 分	
人员（10 分）	达 100 人以上为 10 分，以下为 5 分	
质量体系认证（15 分）	有的加 15 分，未有为 7 分	
付款条件（15 分）	月结为 15 分，货到付款为 10 分，其余为 5 分	
价格（30 分）	比现有供应商高的为 0 分，低 2%的为 7 分，低 5%为 10 分，低 8%为 15 分，低 10%以上的为 20 分，低 10%以上的为 30 分	
得分合计：		
备注：新供商评定标准分达到 70 分以上的，可以认定为合格供应商。		

审定人：　　审核：　　日期：

	质量程序 Quality Procedure	Document No 文件编号	JG/GL-08-2021
	标题：供应商管理制度	Effective Date 生效日期	2021-04-20
		Revision No 文件版本	A/1

物料申购单

申购部门：　　日期：　　订单号：　　成品库存：

物料名称/规格	用量	单位	库存量		制损率	申购量	要求交期	备注
			库存量	已购未入量				

PMC 经理：　　生产经理：　　人力总监：　　营销总监：　　董事长/总经理：

询议价表

项目名称/使用单位：							
序号	名称/规格	单位	数量	报价厂家	单价（元）	议价后单价（元）	备注
1							
2							
3							
4							
5							

制表人：　　日期：

采购订单

订单编号：　　日期：

名称	规格	单位	数量	单价	总价	交期	备注

订购方签章：　　出卖方签章：

物料订购跟催表

分类：_____ 跟催人：

订购日	订单号	名称规格	数量	单价	总价	供应商	计划进料日	实际进料日		
								1	2	3

供应商奖惩记录表

序号	厂商名称	年度级别	奖惩原因	奖惩项目	备注
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					
13					

核准　　姓名：　　职务：　　日期：

审批　　姓名：　　职务：　　日期：